PROYECTO DETALLADO

Índice

Mejorar la vida de las personas humildes de las localidades rurales, urbanas y suburbana	ıS
de la Argentina	3
Un proyecto único contra la pobreza en Argentina	3
Un modelo diferente	3
Apoyos y avales internacionales	3
Un plan pensado a escala nacional	4
¿Quiénes Somos?	4
Nuestro Compromiso	4
Inversión accesible y segura	4
Un fondo de pensión para el futuro	4
Protección del capital	5
Beneficio doble: económico y social	5
22 años de preparación: el camino hacia un plan integral contra la pobreza (2003-2025).	5
De la universidad al territorio	5
Experiencias internacionales	5
Obstáculos políticos	6
La experiencia Grameen	6
Aprendizajes clave	6
Solución Global	6
Educación, empleo y viviendas: un plan completo para los pueblos del interior	6
Educación en empleos primarios	7
Microcréditos para los más humildes	7
Empresas sociales de capital mixto	7
Viviendas dignas para todos	7
Un enfoque integral	7
Capitalismo ético: la inspiración detrás del proyecto	8
¿Qué es el canitalismo ético?	8

Referentes intelectuales	8
Capitalismo ético vs. capitalismo codicioso	9
Inspiración en Yunus y Grameen	9
Análisis FODA: fortalezas, desafíos y amenazas del proyecto contra la pobreza .	9
Fortalezas	9
Oportunidades	10
Debilidades	10
Amenazas	11
Conclusión	11
Tiempo de elaboración	11
Un master plan a 30 años para transformar la Argentina desde sus pueblos	11
Tres etapas para el cambio	11
El master plan a 10 años	12
La visión a 30 años	12
Un compromiso con las próximas generaciones	12
Oferta de Participación	13
Cómo sumarse al proyecto: la oferta de participación	13
Para los inversores	13
Para los municipios	13
Estrategia de protección del capital	13
Una oportunidad doble	14
Marco Legal	14
El marco legal del proyecto: cómo funciona el contrato de fideicomiso	14
¿Qué es un fideicomiso?	14
Las partes del contrato	14
Cómo se protegen los aportes	15
Obligaciones del Fiduciario	15
Duración y extinción	15
¿Por qué esta figura?	15
Sistema SIPCCyf	16

C	onclusión16
	Una propuesta diferente
	Un futuro posible16
	En 10 años, cientos de pueblos podrán mostrar resultados concretos: desarrollos integrales nuevos, empleo estable, jóvenes con oficios, mujeres emprendedoras y familias con dignidad. En 30 años, el país habrá logrado repoblar el interior y reducir de
	manera estructural la pobreza16
	Tu lugar en este cambio
	El momento es ahora17

Mejorar la vida de las personas humildes de las localidades rurales, urbanas y suburbanas de la Argentina

Un proyecto único contra la pobreza en Argentina

La pobreza es uno de los desafíos más urgentes y profundos que enfrenta la Argentina. Para afrontarla no alcanza con medidas aisladas: se necesita un plan integral, sostenible y con participación directa de la sociedad.

Con ese espíritu nace un **proyecto único de gran impacto social**, elaborado a lo largo de más de veinte años de estudios, viajes y experiencias en todo el país. Su objetivo es claro: **mejorar la vida de las personas humildes de las localidades rurales, urbanas y suburbanas de la Argentina**, combinando financiamiento innovador con soluciones prácticas en educación, empleo, vivienda y microcréditos.

Un modelo diferente

A diferencia de otros programas, este proyecto no depende de los vaivenes del Estado ni de la política. Su financiamiento proviene de los propios vecinos con capacidad de ahorro en cada provincia. Cada aporte, organizado bajo la figura de un **fideicomiso de administración e inversión en lo social**, se convierte en una semilla para transformar comunidades enteras.

De este modo, el esfuerzo local se une a una ingeniería financiera validada por organismos internacionales y experiencias probadas en otros países.

Apoyos y avales internacionales

El proyecto cuenta con respaldo y referencias nacionales e internacionales de instituciones de peso mundial.

Estos avales no son solo sellos de aprobación: son garantía de seriedad y de la proyección internacional del modelo.

Un plan pensado a escala nacional

Desde la **Universidad Tecnológica Nacional (UTN)**, entre 2003 y 2015, se elaboraron proyectos piloto para cada provincia. El diagnóstico fue claro: **1.701 localidades de entre 500 y 32.000 habitantes** necesitan un plan a medida para revertir décadas de abandono.

Este proyecto es la respuesta. Una herramienta que combina visión global con acción local, y que busca generar prestigio, confianza y resultados tangibles para todos los participantes.

¿Quiénes Somos?

Nuestro Compromiso

Cómo funciona el fideicomiso social para combatir la pobreza

Un proyecto de transformación social necesita más que buenas intenciones: requiere un modelo de financiamiento sólido, transparente y sostenible en el tiempo. Para eso se diseñó el **fideicomiso de administración e inversión social**, una herramienta que combina la seguridad financiera con el impacto comunitario.

Inversión accesible y segura

Cada vecino con capacidad de ahorro puede participar con un aporte mensual de **u\$s 100** durante 125 meses.

- En total, cada "cuota parte" equivale a u\$s 12.500.
- Los participantes pueden adquirir una o varias cuotas partes, según sus posibilidades.

De este modo, el esfuerzo individual se multiplica en una inversión colectiva capaz de financiar proyectos integrales en educación, empleo, empresas sociales y viviendas dignas.

Un fondo de pensión para el futuro

El fideicomiso funciona de manera similar a un **fondo de pensión**:

 Durante los primeros 125 meses, los aportes se destinan a la construcción de viviendas, microcréditos, empresas sociales y formación laboral. A partir del mes 121 y hasta el 360, cada inversor comienza a recibir un retorno mensual de u\$s 100 por cada cuota parte, alcanzando un total de u\$s 24.000.

En otras palabras: por cada u\$s 12.500 invertidos, se recibe casi el doble en moneda dura, con una **rentabilidad del 7,4% anual**, superior a la de los depósitos bancarios tradicionales.

Protección del capital

El sistema garantiza la protección del 100% del capital invertido:

- 1. Primero, mediante hipotecas sobre las construcciones en ejecución
- 2. Luego, con la sustitución progresiva por hipotecas individuales de cada vivienda vendida.

Esto asegura que el dinero de los inversores siempre esté respaldado por activos reales.

Beneficio doble: económico y social

Lo interesante de este modelo es que no solo genera un retorno financiero seguro, sino que al mismo tiempo **transforma comunidades enteras**. Cada aporte financia viviendas, empleo, trabajo en empresas sociales y oportunidades que cambian la vida de familias humildes en pueblos del interior.

22 años de preparación: el camino hacia un plan integral contra la pobreza (2003-2025)

Un proyecto serio no se improvisa. El plan que hoy presentamos para combatir la pobreza en los pueblos del interior argentino es el resultado de **más de dos décadas de estudios, viajes y experiencias acumuladas**. Su historia refleja tanto la perseverancia de sus impulsores como las lecciones aprendidas frente a obstáculos políticos y económicos.

De la universidad al territorio

Entre 2003 y 2015, el **Think Tank de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN)** desarrolló proyectos piloto sobre pobreza para cada provincia del país. El objetivo era claro: trabajar junto a los municipios de localidades rurales y urbanas de entre **500 y 32.000 habitantes**. En total, se identificaron **1.701 localidades** con necesidades urgentes en materia de empleo, educación y vivienda.

Experiencias internacionales

El proyecto no surgió en el vacío. Su formulación inicial se realizó en Madrid antes de 2003 y recibió la aprobación del **Ministerio de Educación de la Nación (Fontar)** en ese mismo

año. A lo largo del tiempo, se sumaron avales de organismos y entidades internacionales como la Asociación de Bancos de Italia (ABI), Bancos Suizos la Comunidad Hebraica de Roma, y organismos de Naciones Unidas.

Estas referencias internacionales confirmaron que el modelo era sólido y replicable.

Toda la documentación probatoria está disponible.

Obstáculos políticos

Durante los años 2003–2025, la realidad política del país impidió que el proyecto pudiera ponerse en marcha. La falta de políticas públicas que integraran al sector privado en la asistencia social dejó en suspenso la implementación.

Aun así, el equipo continuó perfeccionando el diseño, convencido de que tarde o temprano las condiciones cambiarían.

La experiencia Grameen

En 2009, se dio un paso clave: la creación de **Grameen Hábitat Argentina**, inspirado en el trabajo del Prof. Dr. **Muhammad Yunus** en Bangladesh, **ganador del Nobel de la Paz** en 2006. Este enfoque permitió incorporar al modelo el concepto de **empresas sociales**, donde los beneficios económicos y sociales caminan de la mano.

Aprendizajes clave

Después de 22 años, el mayor aprendizaje es que un proyecto de esta magnitud debe ser:

- Integral: abordar pobreza, empleo, educación y vivienda al mismo tiempo.
- Sostenible: no depender de fondos públicos, sino del ahorro privado.
- Local: desarrollarse en cada pueblo con participación directa de sus habitantes.
- **Transparente**: utilizar herramientas legales y financieras que aseguren la confianza de todos los participantes.

Solución Global

Educación, empleo y viviendas: un plan completo para los pueblos del interior

La pobreza no puede enfrentarse con soluciones aisladas. Requiere una mirada integral que abarque todas las dimensiones de la vida de las personas: **formación, trabajo, vivienda y oportunidades de desarrollo**.

Ese es el corazón de este proyecto: un **plan completo** diseñado para transformar los pueblos del interior de la Argentina, donde más se siente el abandono histórico de las políticas públicas.

Educación en empleos primarios

El primer paso es **formar a los jóvenes en oficios y empleos básicos**, aquellos que tienen rápida salida laboral en cada localidad. Carpintería, electricidad, plomería, construcción y tecnologías aplicadas son algunas de las áreas donde los chicos pueden encontrar trabajo y futuro cerca de su lugar de origen.

La educación práctica no solo ofrece un empleo: devuelve dignidad y sentido de pertenencia.

Microcréditos para los más humildes

El modelo incorpora la experiencia de **microfinanzas** inspirada en el Prof. Dr. Muhammad Yunus y el Grameen Bank. Pequeños préstamos, accesibles y confiables, permiten a las familias iniciar actividades productivas o resolver necesidades urgentes.

El microcrédito es una herramienta que multiplica oportunidades y rompe con el círculo de dependencia y exclusión.

Empresas sociales de capital mixto

Uno de los pilares más innovadores del plan es la creación de **empresas sociales** en cada localidad.

- Se trata de compañías donde el capital está dividido entre inversores y trabajadores.
- Los beneficios no se concentran, sino que se reinvierten en la comunidad.

Este modelo genera empleo estable y fortalece la economía local, al mismo tiempo que asegura un retorno para los inversores.

Viviendas dignas para todos

El déficit habitacional en Argentina supera los **3,5 millones de hogares**. Por eso, la construcción de viviendas dignas es parte fundamental del proyecto.

Cada municipio participante podrá implementar programas de vivienda adaptados a su escala, con financiamiento garantizado por el fideicomiso social.

Una casa digna no es solo un techo: es el punto de partida para una vida mejor.

Un enfoque integral

La verdadera fortaleza del proyecto es su visión holística:

- Educación para el futuro,
- Empleo para el presente,
- Vivienda para la estabilidad,

Microcréditos para la inclusión financiera.

Todo articulado en un mismo plan, pensado para repoblar los pueblos del interior y ofrecer nuevas oportunidades a quienes hoy viven en condiciones de precariedad.

Capitalismo ético: la inspiración detrás del proyecto

La pobreza no se resuelve únicamente con programas sociales. Se necesita una nueva forma de entender la economía, capaz de combinar eficiencia, rentabilidad y justicia social. Esa visión es lo que llamamos **capitalismo ético**, y constituye la base conceptual de este proyecto.

¿Qué es el capitalismo ético?

El capitalismo ético no rechaza la inversión privada ni la lógica de mercado. Por el contrario, reconoce su importancia, pero le agrega un elemento esencial: la **responsabilidad social**.

Se trata de que el capital no se concentre solo en generar ganancias individuales, sino que también sirva para resolver problemas colectivos como el desempleo, la falta de vivienda y la exclusión.

Referentes intelectuales

Este enfoque se nutre de pensadores y economistas que marcaron el debate del siglo XX y XXI:

- Max Weber, con su visión sobre la ética y el espíritu del capitalismo.
- John Kenneth Galbraith, crítico de los excesos del mercado desregulado y defensor de una economía más justa.
- **John Forbes Nash**, premio Nobel de Economía en 1994, con sus aportes sobre juegos cooperativos y equilibrios múltiples.
- Richard Lipsey y Kelvin Lancaster, con su "Teorema del Segundo Mejor", que plantea soluciones alternativas en contextos imperfectos.
- **Muhammad Yunus**, premio Nobel de la Paz en 2006, creador del Grameen Bank y pionero en el modelo de microcréditos y empresas sociales.

Todos ellos aportan piezas fundamentales para construir una economía que sea productiva, pero también **inclusiva y solidaria**.

Capitalismo ético vs. capitalismo codicioso

El proyecto se distancia del llamado **capitalismo liberal codicioso**, basado en la maximización de beneficios a cualquier costo. Ese modelo ha demostrado generar desigualdades profundas y exclusión social.

En su lugar, el capitalismo ético propone:

- Ganancias razonables y compartidas.
- Inclusión de trabajadores como socios en empresas sociales.
- Reinversión de parte de los excedentes en la comunidad.
- Proyectos a largo plazo que prioricen la sostenibilidad sobre la especulación inmediata.

Inspiración en Yunus y Grameen

La experiencia de Muhammad Yunus en Bangladesh demostró que es posible sacar de la pobreza a millones de personas con mecanismos de mercado diseñados con ética y propósito social.

Este proyecto busca replicar ese espíritu en la Argentina, adaptado a las particularidades de sus pueblos del interior.

Análisis FODA: fortalezas, desafíos y amenazas del proyecto contra la pobreza

Todo proyecto serio debe evaluarse no solo por sus intenciones, sino también por sus condiciones reales de implementación. Para eso se utiliza la herramienta FODA: **Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas**.

Este es el análisis de nuestro plan integral para combatir la pobreza en los pueblos del interior de la Argentina.

Fortalezas

- 1. **Independencia de fondos públicos**: el proyecto no depende de presupuestos estatales, lo que evita trabas políticas y asegura continuidad.
- 2. Empresas sociales: combina inversores y trabajadores como accionistas, alineando intereses económicos y sociales.

- 3. **Formación en oficios**: capacita a los jóvenes en empleos prácticos, dándoles herramientas para progresar.
- 4. **Inclusión productiva de mujeres**: permite que mujeres humildes participen desde sus hogares en actividades productivas.
- 5. **Cultura del ahorro**: incentiva aportes mensuales accesibles (u\$s 100), que se transforman en un suplemento jubilatorio en la tercera edad.
- 6. **Control local de la inversión**: los inversores son parte del mismo pueblo y supervisan cómo se usa el dinero.
- 7. **Garantías sólidas**: hipotecas colectivas primero, e individuales después, respaldan todo el capital invertido.

Oportunidades

- 1. **Repoblar los pueblos del interior**: ofrecer alternativas reales frente a los conurbanos precarios de las grandes ciudades.
- 2. **Recuperar la dignidad comunitaria**: permitir que las familias humildes vivan con trabajo, vivienda y estabilidad.
- 3. **Modelo replicable**: si funciona en un municipio, puede escalarse rápidamente a cientos de localidades.
- 4. **Tendencias internacionales**: el proyecto se alinea con la economía social y las finanzas éticas, que crecen en todo el mundo.

Debilidades

- 1. **Ritmo inicial lento**: al principio, el avance depende de sumar inversores en cada localidad.
- 2. **Necesidad de coordinación**: requiere que municipios, inversores y fiduciarios trabajen de manera articulada.
- 3. **Desafíos de comunicación**: explicar un modelo financiero innovador puede generar dudas en los primeros interesados.

Amenazas

- 1. **Incumplimiento de aportes**: el riesgo principal es que algunos inversores no cumplan con las cuotas mensuales.
- 2. **Contexto económico inestable**: la volatilidad financiera de la Argentina puede generar incertidumbre, aunque el fideicomiso brinda respaldo legal y garantías.
- 3. **Resistencia política**: algunos sectores pueden ver con desconfianza un modelo que se financia fuera del control estatal.

Conclusión

El FODA muestra que el proyecto tiene **fortalezas muy sólidas** y **oportunidades únicas**, frente a debilidades y amenazas manejables con buena comunicación y organización.

El resultado es un modelo **robusto, innovador y realista**, capaz de transformar la vida de miles de familias en el interior del país.

Tiempo de elaboración.

Un master plan a 30 años para transformar la Argentina desde sus pueblos

La pobreza no se supera en un día ni en un período de gobierno. Requiere **proyectos de largo plazo**, capaces de sostenerse más allá de coyunturas políticas o económicas. Por eso, nuestro plan contra la pobreza se diseñó con una visión de **30 años**, estructurada en etapas claras y realistas.

Tres etapas para el cambio

El proyecto avanza en tres fases complementarias:

1. Formulación

Ya realizada, incluye el diseño conceptual, estudios piloto y la validación del modelo financiero y social.

2. Estructuración

Se desarrolla junto a cada municipio participante. Consiste en adaptar el plan a las necesidades concretas de cada localidad, definir presupuestos, asignar roles y conformar los fideicomisos de inversión.

3. Desarrollo

Es la fase operativa: construcción de viviendas, implementación de microcréditos, formación en oficios y creación de empresas sociales en cada comunidad.

El master plan a 10 años

La primera etapa a gran escala tendrá un horizonte de **10 años**. Durante ese tiempo se prevé:

- Implementar proyectos piloto en cientos de pueblos del interior.
- Consolidar el financiamiento a través de los fideicomisos locales.
- Capacitar a jóvenes en oficios y generar empleo en empresas sociales.
- Construir viviendas dignas que respondan al déficit habitacional de cada región.

La visión a 30 años

El objetivo de largo plazo es **repoblar y revitalizar los pueblos del interior** de la Argentina. En 2055, el proyecto habrá permitido que miles de familias vivan con estabilidad, empleo y vivienda, reduciendo drásticamente la pobreza estructural.

Será, además, un modelo **replicable y exportable**, capaz de inspirar a otros países con realidades similares.

Un compromiso con las próximas generaciones

Quienes impulsamos este plan sabemos que tal vez no veamos sus frutos en plenitud. Pero lo importante es dejar sembrada una **herramienta concreta y sostenible**, que las nuevas generaciones puedan continuar y ampliar.

No se trata de pensar solo en el presente, sino de **imaginar un futuro posible y trabajar** para construirlo desde ahora.

Oferta de Participación.

Cómo sumarse al proyecto: la oferta de participación

El éxito de este proyecto contra la pobreza depende de la **participación activa de inversores y municipios**. Por eso se diseñó una propuesta clara y accesible que permite a cada actor involucrarse de manera segura y beneficiosa.

Para los inversores

Cada vecino con capacidad de ahorro puede participar mediante un aporte de u\$s 100 mensuales durante 125 meses.

- Ese aporte conforma una cuota parte total de u\$s 12.500.
- Cada inversor puede adquirir una o más cuotas partes, según sus posibilidades.
- A cambio, desde el mes 121 hasta el mes 360, recibirá un ingreso mensual de u\$s
 100 por cada cuota parte, alcanzando un total de u\$s 24.000, con una rentabilidad del 7,4% anual en dólares.

Además, todo el capital está protegido con **garantías hipotecarias** sobre las viviendas construidas y las unidades productivas generadas.

Para los municipios

Los municipios que decidan sumarse al proyecto acceden a:

- Planificación a medida: un proyecto piloto adaptado a las necesidades concretas de la localidad.
- 2. **Financiamiento asegurado**: sin necesidad de recurrir a fondos públicos, ya que se nutre del ahorro privado local.
- 3. **Impacto social directo**: viviendas dignas, empleos en empresas sociales y programas de formación para jóvenes.
- 4. **Transparencia**: el fideicomiso es administrado por un banco o sociedad fiduciaria regulada por la CNV, garantizando el uso correcto de los fondos.

Estrategia de protección del capital

El sistema está diseñado para brindar confianza a quienes participan:

Los aportes se destinan primero a cada proceso específico

- Luego se respaldan con hipotecas sobre los activos generados.
- El fideicomiso, administrado profesionalmente, actúa como garante del cumplimiento de todas las obligaciones.

Una oportunidad doble

Participar en este proyecto significa:

- **Invertir con seguridad y rentabilidad**, obteniendo un complemento jubilatorio o un ingreso a futuro.
- Ser parte de un cambio social profundo, mejorando la vida de las familias más humildes de cada pueblo.

Marco Legal

El marco legal del proyecto: cómo funciona el contrato de fideicomiso

Un proyecto de esta magnitud necesita una base legal sólida. Para garantizar la transparencia y la seguridad de todos los participantes, se utiliza una herramienta reconocida en el derecho argentino: el **fideicomiso ordinario de administración e inversión**.

Este instrumento es clave para asegurar que los fondos aportados se usen correctamente y que cada inversor tenga sus derechos protegidos.

¿Qué es un fideicomiso?

Es un contrato en el que los vecinos-inversores (llamados **Fiduciantes**) entregan su dinero a un **Fiduciario** (un banco o sociedad fiduciaria regulada por la Comisión Nacional de Valores).

Ese dinero constituye un patrimonio separado que solo puede usarse para el objetivo del proyecto: financiar viviendas, microcréditos, formación en empleos y empresas sociales.

Las partes del contrato

- 1. **Desarrollador**: organiza y coordina el proyecto en cada municipio.
- 2. **Fiduciario**: administra los fondos de manera profesional y transparente.

3. **Fiduciantes/Beneficiarios**: son los inversores, que aportan mensualmente y luego reciben sus beneficios económicos.

Cómo se protegen los aportes

- Los aportes mensuales se destinan a cumplir estrictamente con las obligaciones contractuales asumidas.
- Cada vivienda construida se respalda con hipotecas, que funcionan como garantía del capital invertido.
- El Fiduciario debe rendir cuentas trimestralmente a los inversores y al desarrollador.

Obligaciones del Fiduciario

El Fiduciario se compromete a:

- Administrar los fondos del fideicomiso de acuerdo al contrato.
- Pagar impuestos, gastos y honorarios de manera clara y documentada.
- Informar periódicamente sobre el avance de las obras y la situación financiera.
- No mezclar nunca los bienes del fideicomiso con sus propios fondos.

Duración y extinción

El fideicomiso tiene una duración determinada (como máximo 30 años). Al finalizar:

- Se liquidan los bienes restantes.
- Se distribuyen los beneficios entre los inversores según su participación.

¿Por qué esta figura?

El fideicomiso ofrece ventajas únicas:

- Seguridad jurídica: está regulado por el Código Civil y Comercial de la Nación.
- **Transparencia**: el dinero queda fuera del alcance del Estado y de los actores políticos.
- Confianza: cada inversor sabe que sus aportes tienen un destino claro y protegido.

Sistema SIPCCyf

Conclusión

Una invitación a transformar la Argentina desde sus pueblos

La pobreza en la Argentina no es un destino inevitable. Es el resultado de décadas de abandono, falta de oportunidades y políticas que nunca llegaron a los pueblos del interior. Pero también es una oportunidad: la de demostrar que con creatividad, compromiso y un modelo serio de financiamiento, **se puede cambiar la realidad**.

Una propuesta diferente

Este proyecto no depende de subsidios, ni de los vaivenes de la política. Se financia con el esfuerzo compartido de vecinos que invierten en su propio futuro y en el de su comunidad.

Cada aporte, por pequeño que parezca, se convierte en:

- Educación para los jóvenes.
- Trabajo para las familias.
- Viviendas dignas para quienes hoy viven en la precariedad.
- Empresas sociales que generan riqueza compartida.

Un futuro posible

En 10 años, cientos de pueblos podrán mostrar resultados concretos: desarrollos integrales nuevos, empleo estable, jóvenes con oficios, mujeres emprendedoras y familias con dignidad.

En 30 años, el país habrá logrado repoblar el interior y reducir de manera estructural la pobreza.

No es una promesa: es un plan con fundamentos técnicos, respaldo internacional y garantías legales.

Tu lugar en este cambio

Este proyecto está abierto a quienes quieran ser protagonistas de una transformación histórica:

- Inversores que buscan seguridad y rentabilidad, pero también impacto social.
- Municipios que quieren dar respuestas reales a sus vecinos.
- Ciudadanos que sueñan con un país más justo y equilibrado.

El momento es ahora

La pobreza no espera. Cada día que pasa, miles de familias siguen viviendo sin oportunidades.

Por eso, te invitamos a **sumarte hoy mismo** a este proyecto. Juntos podemos demostrar que la Argentina tiene la capacidad de **reinventarse desde sus pueblos**.